Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Донецкий государственный университет»

Экономический факультет
Кафедра национальной и региональной экономики

УТВЕРЖДАЮ
проректор
_____ П.А. Машаров
«29» марта 2024 г.
МП

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

Укрупненная группа направлений подготовки	38.00.00 Экономика и управление
Программа высшего образования	Программа бакалавриата
Направление подготовки	38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Профиль подготовки	Государственное и муниципальное управление
Квалификация	Бакалавр
Форма обучения	Очная, очно-заочная

Рабочая программа адаптирована для лиц
с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк 2024

Рабочая программа дисциплины **«Антикризисное управление»** для обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (профиль: Государственное и муниципальное управление), составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от «13» августа 2020 г. № 1016 (с изм. и доп.), Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06.04.2021 г. № 245, в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДонГУ» для набора 2024 года.

Разработчик:
ст. преп. кафедры национальной и
региональной экономики — Л. В. Орлова

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры национальной и региональной экономики
Протокол от 26.03.2024 г. № 8а

Заведующий кафедрой — Е. Г. Кошелева

СОГЛАСОВАНО:

Декан экономического факультета
28.03.2024 г. — Ю. Н. Полшков

Учебно-методическая комиссия экономического факультета
Протокол от 27.03.2024 г. № 7
Председатель — Е. Н. Стрелина

Руководитель основной профессиональной
образовательной программы,
канд. экон. наук, доцент
26.03.2024 г. — Е. Г. Кошелева

1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1.1. Требования к предварительной подготовке обучающихся, предшествующие и сопутствующие дисциплины, на которых основывается изучение данной:

дисциплины программы бакалавриата: теория управления, основы государственного и муниципального управления, макроэкономика, региональная экономика и управление.

1.2. Дисциплины, курсовые работы и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее:

«Инвестиционная политика государства», «Экономическая безопасность государства»; междисциплинарная курсовая работа по направлению 1, междисциплинарная курсовая работа по направлению 2, производственная практика: преддипломная; выпускная квалификационная работа.

2. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Общая характеристика

Наименование показателя	Значение показателя
Название образовательной программы	38.03.04 Государственное и муниципальное управление (Профиль: Государственное и муниципальное управление)
Шифр и название в соответствии с учебным планом	Б1.В.ОД.22 «Антикризисное управление»
Часть образовательной программы	Вариативная часть: выбор вуза
Количество зачетных единиц / всего часов	2 / 72

2.2. Распределение часов по формам и периодам обучения

Форма обучения	курс	семестр	Общее количество часов					
			лекционных	лабораторных	практических	самостоятельной работы + контроль	всего	Форма контроля
Очная	4	8	20	0	20	32	72	зачет
Очно-заочная	4	8	6	0	6	60	72	зачет

3. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

Формирование представления о состоянии, проблемах и перспективах развития социально-экономических систем; выработка практических навыков по диагностике кризисов, разработке и внедрению антикризисных программ, необходимых для удержания конкурентоспособности предприятий в рыночных условиях.

Развить системный подход к антикризисному управлению на предприятии, дать полное представление о современных методах и механизмы антикризисного управления. Осветить и проанализировать причины возникновения кризисов на разных уровнях хозяйства. Показать актуальные подходы к анализу и рассмотреть основные проблемы антикризисного управления на современном этапе. Раскрыть проблемы человеческого фактора в антикризисном управлении.

4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ КОМПОНЕНТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ, ИХ ИНДИКАТОРЫ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

4.1. Компетенции

УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

ПК-2. Способен обосновывать принятие решений в сфере государственного и муниципального управления; владеет навыками прогнозирования и планирования социально-экономического развития государства; способен осуществлять деятельность по планированию, организации, контролю реализации принятия решений в сфере государственного и муниципального управления.

4.2. Индикаторы компетенций

Компетенции	Индикаторы	Результаты обучения
УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	**УК-10.1.** Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике	**УК-10.1.1.** *Знает* факторы технического и технологического прогресса и повышения производительности, показатели социально-экономического развития и роста, ресурсные и экологические ограничения развития, понимает необходимость долгосрочного устойчивого развития.
		УК-10.1.2. *Знает* особенности циклического развития рыночной экономики, риски инфляции, безработицы, потери благосостояния и роста социального неравенства в периоды финансово-экономических кризисов.
		УК-10.1.3. *Знает* понятие общественных благ и роль государства в их обеспечении, цели, задачи и инструменты регулятивной (в том числе бюджетной, денежно-кредитной, социальной и пенсионной) политики государства, понимает влияние государственного регулирования на экономическую динамику и благосостояние индивидов.
		УК-10.1.4. *Умеет* критически оценивать информацию о перспективах экономического роста и технологического развития экономики страны, последствий экономической политики для принятия обоснованных экономических решений.
ПК-2. Способен обосновывать принятие решений в сфере государственного и муниципального управления; владеет навыками прогнозирования и	**ПК-2.1.** Имеет представление об экономическом образе мышления.	**ПК-2.1.1.** *Знает* содержание основных понятий антикризисного управления.
		ПК-2.1.2. *Знает* методы и способы сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения антикризисных задач.
		ПК-2.1.3. *Знает* существующие экономико-математические методы, применяемых при анализе, планировании и прогнозировании кризисных процессов.

планирования социально-экономического развития государства; способен осуществлять деятельность по планированию, организации, контролю реализации принятия решений в сфере государственного и муниципального управления.		**ПК-2.1.4.** *Знает* законы и закономерности формирования, а также механизм функционирования и развития современной национальной экономики на макроуровне.
		ПК-2.1.5. *Знает* методику разработки антикризисных решений в различных ситуациях.
		ПК-2.1.6. *Знает* механизм возникновения и развития кризисного состояния предприятия.
		ПК-2.1.7. *Знает* структуру и особенности функционирования финансового, фискального (бюджетно-налогового) и монетарного (денежно-кредитного) механизма на национальном уровне экономической системы общества.
		ПК-2.1.8. *Знает* основные направления экономической политики государства, а также цели, методы и инструменты государственного регулирования современной национальной экономики.
		ПК-2.1.9. *Знает,* методику разработки антикризисных решений в различных ситуациях.
		ПК-2.1.10. *Умеет* применять понятийно-категориальный аппарат дисциплины в профессиональной деятельности.
		ПК-2.1.11. *Умеет* распознавать симптомы, причины, факторы возникновения кризисных явлений.
		ПК-2.1.12. *Умеет* проводить оценку финансовых результатов и структуры баланса, принимать решение о наличии признаков неудовлетворительной структуры баланса, признаков преднамеренного и фиктивного банкротства.
		ПК-2.1.13. *Умеет* анализировать ситуацию, включающую управляемый объект и внешнюю среду.
		ПК-2.1.14. *Умеет* представлять результаты аналитической и исследовательской работы в виде доклада, информационного обзора, тезисов, статьи.
		ПК-2.1.15. *Владеет* навыками использования технологий и методов принятия антикризисных решений.
		ПК-2.1.16. *Владеет* навыками использования современных методов принятия антикризисных решений в различных условиях обстановки внешней среды.
		ПК-2.1.17. *Владеет* методами анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия в части антикризисного управления, а также методиками оценки текущего финансового состояния предприятия.

		ПК-2.1.18. *Владеет* методами диагностики кризиса и определения вероятности банкротства предприятия.

5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Темы	Краткое содержание темы
Содержательный модуль 1. Теоретические основы антикризисного управления	
Тема 1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально - экономическом развитии.	1. Сущность кризисов и их проявление в экономических системах. 2. Основные причины возникновения кризисов. 3. Роль кризисов в социально-экономическом развитии.
Тема 2. Особенности и виды экономических кризисов.	1. Общепринятая классификация экономических кризисов. 2. Экономические кризисы на микро и макроуровне.
Тема 3. Механизмы антикризисного управления.	1. Диагностика и оценка финансового состояния. 2. Маркетинг и организационно-производственный менеджмент. 3. Антикризисное бизнес-планирование. 4. Организация ликвидации предприятия.
Тема 4. Государственное регулирование кризисных ситуаций.	1. Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций. 2. Роль государства в рыночной экономике. 3. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
Тема 5. Банкротство предприятий и банков.	1. Признаки и порядок установления банкротства. 2. Роль и деятельность арбитражного суда. 3. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.
Содержательный модуль 2. Механизм антикризисного управления	
Тема 6. Диагностика банкротства.	1. Основные параметры диагностирования. 2. Этапы и методы диагностики банкротства. 3. Система коэффициентов для установления структуры баланса неплатежеспособных предприятий.
Тема 7. Управление рисками и инвестиционная политика в условиях кризиса.	1. Природа и классификация управленческих рисков. 2. Классификация рисков в антикризисном управлении. 3. Управление риском: возможности, средства, факторы.
Тема 8. Стратегия и тактика антикризисного управления.	1. Роль стратегии в антикризисном управлении. 2. Разработка антикризисной стратегии организации. 3. Реализация выбранной антикризисной стратегии6 тактика управления. 4. Организация внедрения антикризисной стратегии.
Тема 9. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости.	1. Инновационные проекты. 2. Социальные, технологические, технические информационные аспекты новаций. 3. Социо-политическая среда процесса управленческих решений.

Тема 10. Человеческий фактор антикризисного управления.	1. Научное содержание и практическое значение понятия «Человеческий капитал». 2. Человеческий капитал и управление социально-экономическими процессами. 3. Управление развитием человеческого капитала, как фактор антикризисного развития организации.

6. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Форма обучения – очная, курс – 4, семестр – 8

Наименования содержательных модулей и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
Содержательный модуль 1. Теоретические основы антикризисного управления					
Тема 1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально -экономическом развитии.	2	0	2	2	**6**
Тема 2. Особенности и виды экономических кризисов.	2	0	2	4	**8**
Тема 3. Механизмы антикризисного управления.	2	0	2	2	**6**
Тема 4. Государственное регулирование кризисных ситуаций.	2	0	2	4	**8**
Тема 5. Банкротство предприятий и банков.	2		2	4	**8**
Итого по содержательному модулю 1	**10**	**0**	**10**	**16**	**36**
Содержательный модуль 2. Механизм антикризисного управления					
Тема 6. Диагностика банкротства.	2	0	2	4	**8**
Тема 7. Управление рисками и инвестиционная политика в условиях кризиса.	2	0	2	4	**8**
Тема 8. Стратегия и тактика антикризисного управления.	2	0	2	2	**6**
Тема 9. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости.	2	0	2	4	**8**
Тема 10. Человеческий фактор антикризисного управления.	2	0	2	2	**6**
Итого по содержательному модулю 2	**10**	0	**10**	**16**	**36**
Всего по компоненту ОПОП	**20**	**0**	**20**	**32**	**72**

6.2. Форма обучения – очно-заочная, курс – 4, семестр – 8

Наименования содержательных модулей и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
Содержательный модуль 1. Теоретические основы антикризисного управления					
Тема 1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально -экономическом развитии.	0,5	0	0,5	5	**6**
Тема 2. Особенности и виды экономических кризисов.	0,5	0	0,5	5	**6**

Тема 3. Механизмы антикризисного управления.	0,5	0	0,5	7	**8**
Тема 4. Государственное регулирование кризисных ситуаций.	0,5	0	1	7	**8,5**
Тема 5. Банкротство предприятий и банков.	1		0,5	6	**7,5**
Итого по содержательному модулю 1	**3**	**0**	**3**	**30**	**36**
Содержательный модуль 2. Механизм антикризисного управления					
Тема 6. Диагностика банкротства.	0,5	0	0,5	6	**7**
Тема 7. Управление рисками и инвестиционная политика в условиях кризиса.	0,5	0	1	6	**7,5**
Тема 8. Стратегия и тактика антикризисного управления.	0,5	0	0,5	5	**6**
Тема 9. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости.	1	0	0,5	5	**6,5**
Тема 10. Человеческий фактор антикризисного управления.	0,5	0	0,5	8	**9**
Итого по содержательному модулю 2	**3**	0	**3**	**30**	**36**
Всего по компоненту ОПОП	**6**	**0**	**6**	**60**	**72**

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (СРЕДСТВА) ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7.1. Контрольные вопросы

СОДЕРЖАТЕЛЬНЫЙ МОДУЛЬ 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1. Сущность кризисов и их проявление в экономических системах.
2. Основные причины возникновения кризисов.
3. Роль кризисов в социально-экономическом развитии.
4. Общепринятая классификация экономических кризисов.
5. Экономические кризисы на микро и макроуровне.
6. Диагностика и оценка финансового состояния.
7. Маркетинг и организационно-производственный менеджмент.
8. Антикризисное бизнес-планирование.
9. Организация ликвидации предприятия.
10. Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций.
11. Роль государства в рыночной экономике.
12. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
13. Признаки и порядок установления банкротства.
14. Роль и деятельность арбитражного суда.
15. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.

СОДЕРЖАТЕЛЬНЫЙ МОДУЛЬ 2. МЕХАНИЗМ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

17. Основные параметры диагностирования.

18. Этапы и методы диагностики банкротства.
19. Система коэффициентов для установления структуры баланса неплатежеспособных предприятий.
20. Природа и классификация управленческих рисков.
21. Классификация рисков в антикризисном управлении.
22. Управление риском: возможности, средства, факторы.
23. Роль стратегии в антикризисном управлении.
24. Разработка антикризисной стратегии организации.
25. Реализация выбранной антикризисной стратегии6 тактика управления.
26. Организация внедрения антикризисной стратегии.
27. Инновационные проекты.
28. Социальные, технологические, технические информационные аспекты новаций.
29. Социо-политическая среда процесса управленческих решений.
30. Научное содержание и практическое значение понятия «Человеческий капитал».
31. Человеческий капитал и управление социально-экономическими процессами.
32. Управление развитием человеческого капитала, как фактор антикризисного развития организации.

7.2. Темы докладов (рефератов)

1. Теории кризисов. Психологическая теория кризисов Й. Шумпетера.
2. Марксистская теория возникновения кризисов.
3. Денежная теория возникновения кризисов (М. Фридмен, А. Шварц, Ф. А. фон Хайек).
4. Теории, объясняющие цикл внешними причинами.
5. Теории, объясняющие цикл как внутренне порождение экономики.
6. Неоклассические теории цикла.
7. Кейнсианские теории цикла.
8. Антикризисные реформы в Германии после второй мировой войны
9. Сущность кризисов и их проявление в экономических системах.
10. Основные причины возникновения кризисов.
11. Роль кризисов в социально-экономическом развитии
12. Общепринятая классификация экономических кризисов
13. Экономические кризисы на микро- и макроуровне.
14. Диагностика и оценка финансового состояния
15. Маркетинг и организационно-производственный менеджмент
16. Антикризисное бизнес-планирование
17. Организация ликвидации предприятия
18. Содержание и организация государственного антикризисного регулирования
19. Кризис и антикризис – элементы механизма антикризисного управления.
20. Инновации и механизм повышения антикризисной устойчивости.
21. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
22. Функции системы антикризисного управления.
23. Стратегии антикризисного управления.
24. Технологическая схема антикризисного управления.
25. Система контроля и раннего обнаружения признаков предстоящей кризисной ситуации

7.3. Темы письменных работ (типы задач)

Модульная контрольная работа проводится в виде 2 вопросов и решения задач на платформе Moodle Центра дистанционного образования экономического факультета ФГБОУ ВО «ДонГУ».

Вопрос:

1. Характеристика внешних факторов, вызывающих кризис на предприятии
2. Управляемые и неуправляемые процессы развития предприятия

Также необходимо решить 3 задачи по темам 1-5. Время, отведенное для решения задач – 50 мин.

Критерии оценивания модульной контрольной работы

Вид задания	Количество баллов
вопросы	2,5×2=5
Задачи 1-2	1,5×2=3
Задача 3	2
Всего	**10**

В ходе изучения дисциплины студенты готовят индивидуальное задание в виде эссе по выбранной теме. Требования к содержанию и оформлению эссе, а также критерии его оценивания размещаются в дистанционном курсе «Антикризисное управление» на ЦДО экономического факультета.

8. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Общая оценка знаний обучающихся по дисциплине проводится по 100-балльной шкале исходя из максимума, приведенного в таблице ниже. Организационно-учебная работа в аудитории оценивается на основе таких критериев как посещаемость занятий, своевременное и качественное выполнение домашних заданий, активность во время проведения лекционных и практических занятий (участие в обсуждении текущего и пройденного материала, решение задач и т.п.).

Соответствие баллов оценке

<table>
<tr><td rowspan="2">Количество баллов из 100</td><td rowspan="2">ECTS</td><td colspan="2">Оценка по пятибалльной шкале</td></tr>
<tr><td>Экзамен, дифференцированный зачет</td><td>Зачет</td></tr>
<tr><td>90-100</td><td>A</td><td>отлично</td><td>зачтено</td></tr>
<tr><td>80-89</td><td>B</td><td rowspan="2">хорошо</td><td>зачтено</td></tr>
<tr><td>75-79</td><td>C</td><td>зачтено</td></tr>
<tr><td>70-74</td><td>D</td><td rowspan="2">удовлетворительно</td><td>зачтено</td></tr>
<tr><td>60-69</td><td>E</td><td>зачтено</td></tr>
<tr><td>35-59</td><td>FX</td><td rowspan="2">неудовлетворительно</td><td>не зачтено</td></tr>
<tr><td>0-34</td><td>F</td><td>не зачтено</td></tr>
</table>

9. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

1) для слепых и слабовидящих:

– лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;

– для выполнения задания при необходимости предоставляется увеличивающее устройство; возможно также использование собственных увеличивающих устройств;

– письменные задания оформляются увеличенным шрифтом.

2) для глухих и слабослышащих:

– лекции оформляются в виде электронного документа;

– письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;

– экзамен проводится в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.

3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

– лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;

– письменные задания выполняются на компьютере;

– экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

1) для слепых и слабовидящих:

– в печатной форме увеличенным шрифтом;

– в форме электронного документа;

2) для глухих и слабослышащих:

– в печатной форме;

– в форме электронного документа.

3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

– в печатной форме;

– в форме электронного документа.

10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Учебные занятия проводятся в 7-м и 5-м корпусах ДонГУ (г. Донецк, ул. Челюскинцев,186; 189б). Для проведения лабораторных занятий требуется аудитория, оборудованная меловой или маркерной доской, мультимедийный проектор и экран, ноутбук, комплект учебной мебели для студентов, рабочее место преподавателя, выход в Интернет – проводной или с использованием Wi-Fi.

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методическом кабинете 7-го корпуса (ауд.103).

Обучающиеся имеют возможность использовать учебные материалы по дисциплине, размещенные на платформе Moodle Центра дистанционного образования экономического факультета «ДонГУ». При изучении дисциплины применяются электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.

С использованием ресурсов платформы дистанционного образования осуществляется текущий контроль знаний обучающихся на основе тестирования и проверки результатов самостоятельной работы.

Дистанционный курс «Антикризисное управление**»** для студентов направления подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиля «Государственное и муниципальное управление» доступен по ссылке на платформе Moodle Центра дистанционного обучения экономического факультета ФГБОУ ВО «ДонГУ»: http://ef.donnu-support.ru/moodle/ course/view.php?id=832

11. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

11.1. Основная литература

1. Антикризисное управление: учеб. для студентов вузов, обучающихся по экон. специальностям / [Э. М. Коротков, О. Н. Александрова, А. А. Беляев и др.] ; под ред. Э. М. Короткова ; Гос. Ун-т Управления. - Изд. 2-е. - Москва : ИНФРА-М, 2010. - 619 с.

2. Антикризисное управление: Учеб. пособие по специальности «Менеджмент организации» / [К. В. Балдин, О. Ф. Быстров, В. В. Перцов и др.] ; Под ред. К. В. Балдина. - М.: Гардарики, 2005. – 271 с.

3. Антикризисное управление персоналом организации : Учеб. пособие. по спец. «Менеджмент орг.» / А. Н. Митин, А. Э. Федорова, Ю. А. Токарева, А. В. Овчинников. - М. : Питер ; Спб., 2005. - 267 с.

4. Антикризисное управление человеческими ресурсами: учеб. пособие для студентов, обучающихся по специальности 080104 «Экономика труда» и др. экон. специальностям / [Н. А. Горелов, О. Н. Мельников, Е. Г. Абрамов и др.] ; под ред. Н. А. Горелова. - Санкт-Петербург [и др.] : Питер, 2010. - 428 с.

5. Балдин, К. В. Антикризисное управление: макро- и микроуровень : учеб. пособие / К. В. Балдин, О. Ф. Быстров, А. В. Рукосуев ; Изд.-торг. корпорация «Дашков и К». - М. : Дашков и К, 2005. - 313 с.

6. Зуб, А. Т. Антикризисное управление : Учеб. пособие для студентов вузов / А. Т. Зуб. - М. : Аспект Пресс, 2005. - 319 с.

7. Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учеб. пособие для студентов вузов / А. Т. Зуб. - Москва : Аспект Пресс, 2006. - 318 с.

11.2. Дополнительная литература

1. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / Н. Д. Корягин [и др.]. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 367 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-00539-4. – Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. [Электронный ресурс] / Режим доступа: http://biblio-online.ru/bcode/450198

2. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 279 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-08676-8. – Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. [Электронный ресурс] / Режим доступа: http://biblio-online.ru/bcode/455986

3. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 284 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-08675-1. – Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. [Электронный ресурс] / Режим доступа: http://biblio-online.ru/bcode/455985

4. Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для вузов / А. Т. Зуб. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 343 с. – (Бакалавр. Академический курс). – ISBN 978-5-9916-3179-2. – Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. [Электронный ресурс] / Режим доступа: http://biblio-online.ru/bcode/447754

5. Коротков, Э. М. Антикризисное управление + допматериалы в ЭБС : учебник для вузов / Э. М. Коротков. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 406 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-01066-4. – Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. [Электронный ресурс] / Режим доступа: http://biblio-online.ru/bcode/449747

6. Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 440 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-01617-8. – Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. [Электронный ресурс] / Режим доступа: http://biblio-online.ru/bcode/451936

7. Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 417 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-04526-0. – Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. [Электронный ресурс] / Режим доступа: http://biblio-online.ru/bcode/450545

12. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. **Национальная электронная библиотека** (НЭБ): федеральная государственная информационная система / Министерство Культуры РФ; Российская государственная библиотека. – Москва, 2019- . – URL: https://rusneb.ru/ (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный, подписка. Необходима установка программного обеспечения. – Текст: электронный.

2. **eLIBRARY.RU**: научная электронная библиотека: сайт. – Москва, 2000- . – URL: https://elibrary.ru (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. –Текст: электронный.

3. Научная электронная библиотека **«КиберЛенинка»**: сайт / Ассоциация «Открытая наука». – Москва, 2014- . – URL: https://cyberleninka.ru/. – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.

4. Электронно-библиотечная система **«Лань»**: [сайт]. – URL: https://e.lanbook.com (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.

5. **ЭБС Юрайт**: электронная библиотечная система: сайт. – Москва, 2013. – URL: https://biblio-online.ru (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.

6. **Электронно-библиотечная система ДонГУ**: сайт / ФГБОУ ВО «ДонГУ». – Донецк, 2016- . – URL: http://library.donnu.ru/ (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.

7. **Электронный каталог** Научной библиотеки ДонГУ: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: http://library.donnu.ru/catalog/ (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: поиск свободный, электронные документы – для пользователей ДонГУ.

8. **Электронный архив ДонГУ**: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: http://repo.donnu.ru/ (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный.

13. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДонГУ № 46484614)
2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДонГУ № 46472919)
3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы Dream Spark для высших учебных заведений)
4. Антивирус Касперского, Adobe Acrobat Reader, xPDF (лицензии GPL, Apache, BSD для свободного программного обеспечения).